Регистрационный номер №	

Председателю экспертного совета по вопросам инновационной деятельности в образовательных организациях Тамбовской области

Дата регистрации заявки:

# Заявка на присвоение статуса региональной инновационной площадки

#### 1. Сведения о Соискателе

-				
Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад «Колокольчик»				
Харькова Оксана Владимировна				
393362, Тамбовская область, Кирсановский район, п. Прямица, ул. Строителей, д. 11				
84753738509, 89531206645, detskijsadK@mail.tu				
detsad-kirs-rai@r37.tambov.gov.ru				
https://mdoukolokolchik.68edu.ru/				
дошкольное				
Наименование проекта (программы) Год реализации Виды работ, выполненные организацией- соискателем в рамках проекта/программы нет				

#### 2. Программа реализации проекта (программы)

2.1 Сведения о проекте (программе)						
1. Тема	«Пространство роста» Проектирование развивающей предметно-					
проекта	пространственной среды дошкольных образовательных организаций					
(программы)						
2. Цель	Создание условий для формирования современной образовательной среды,					
проекта	способствующей всестороннему развитию детей дошкольного возраста					
(программы)	посредством проектирования инновационных предметно-пространственных					
	сред.					
3. Задачи	1. Разработка методического сопровождения процесса проектирования					
проекта	развивающих предметно-пространственных сред.					
(программы)	2. Обучение педагогов современным технологиям организации пространства					
	ДОУ.					
	3. Создание экспериментальных площадок для апробации новых подходов к					
	проектированию среды.					
	4. Мониторинг эффективности внедрения новых моделей развивающего					
	пространства.					
	5. Формирование банка лучших практик и распространение опыта среди					
	участников проекта.					

4. Срок	Проект планируется реализовать в течение 1,5 лет. с возможностью				
реализации	последующего масштабирования. С сентября 2025 года до конца 2026 года				
	последующего масштаоирования. С сентяоря 2023 года до конца 2020 года				
проекта					
(программы)					
5. Основное	- Проектирование помещений и игровых зон, учитывающих современные				
направление	требования образовательной программы.				
деятельности	- Интеграция современных материалов и оборудования, поддерживающих				
инновационно					
й площадки	экспериментирование).				
	- Оптимизация пространства с целью повышения качества образовательног				
	процесса и формирования комфортной психологической атмосферы.				
	- Развитие профессиональной компетентности педагогов в вопросах				
	проектирования и эксплуатации развивающих сред.				
6.	1. Соответствие Национальным Целям РФ:				
Обоснование	Указ Президента РФ № 474 от 7 мая 2018 года устанавливает приоритетные				
значимости	цели государственной политики в сфере образования, среди которых:				
проекта	- Повышение доступности качественного дошкольного образования.				
(программы)	- Совершенствование системы воспитания подрастающего поколения.				
для системы	Создание оптимизированной развивающей среды соответствует указанным				
образования	направлениям национальной стратегии, обеспечивая комфортные условия для				
	полноценного психического и физического развития каждого ребёнка,				
	способствует повышению уровня подготовки будущих школьников и				
	улучшает качество жизни семей с детьми.				
	2. Реализация Стратегических Задач Образования Тамбовской области:				
	Система образования региона ориентирована на модернизацию учебно-				
	воспитательного процесса, улучшение условий пребывания детей в детских				
	садах и обеспечение равных возможностей для всех воспитанников. Проект				
	обеспечивает выполнение этих задач путем:				
	- Разработки научно обоснованных рекомендаций по оборудованию и				
	оформлению групповых комнат, площадок и других пространств ДОУ.				
	- Практической помощи педагогическим коллективам в создании				
	привлекательных и полезных пространственных решений.				
	- Подготовки воспитателей к работе в новой среде и повышению				
	эффективности педагогического взаимодействия с воспитанниками.				
	3. Улучшение показателей воспитания и социализации детей:				
	Предметно-пространственная среда играет ключевую роль в формировании				
	личности ребёнка, оказывая влияние на когнитивное, социальное и				
	эмоциональное развитие. Современные концепции воспитания подчеркивают				
	важность игровой деятельности и самостоятельной активности, которые				
	обеспечиваются грамотно спроектированной обстановкой детского сада.				
	Таким образом, реализация проекта позволит достичь целей улучшения				
	здоровья и гармоничного развития малышей.				
	4. Концептуальная связь с национальной программой «Демография»:				
	Поддерживая инициативы государства по улучшению демографической				
	ситуации, проект помогает создать позитивные предпосылки для рождаемости				
	путём укрепления института семьи и повышения привлекательности				
	детсадовского периода для родителей и детей. Качественное дошкольное				
	образование становится важным фактором устойчивого воспроизводства				
	населения и социальной стабильности общества.				
	Реализация проекта инновационной площадки «Пространство роста»				
	позволяет эффективно решать ключевые национальные задачи и региональные				
	проблемы, повышая доступность качественного дошкольного образования,				
	создавая необходимые условия для всестороннего развития детей и укрепляя				
	позиции региона в обеспечении преемственности поколений.				
7.	Противоречие: между необходимостью создания качественной развивающей				
7. Проблематика	среды, соответствующей современным требованиям и образовательным				
проолематика	среды, соответствующей современным треоованиям и образовательным				

## проекта(прогр аммы)

стандартам, и недостатком методологической базы, ресурсов и опыта у большинства дошкольных организаций.

Это проявляется в нескольких аспектах:

- 1. Отсутствие целостного подхода: большинство существующих пространств в детских садах МО организованы фрагментарно, без учета возрастных особенностей и потребностей детей, что ограничивает возможности их комплексного развития.
- 2. Недостаточная подготовка педагогов: многие педагоги испытывают трудности в эффективном взаимодействии с пространством, которое должно стать активным участником образовательного процесса, способствующим развитию творческих способностей, самостоятельности и инициативности детей.
- 3. Низкий уровень материально-технического оснащения: недостаточное финансирование и устаревшие подходы к выбору оборудования приводят к тому, что пространство не стимулирует активное взаимодействие детей с окружающим миром и не поддерживает реализацию потенциальных возможностей каждого ребенка.
- 4. Разрыв между практикой и наукой: существует значительный разрыв между теоретическими исследованиями и практической реализацией предложений ученых в реальной обстановке дошкольных учреждений, что снижает эффективность нововведений.

Таким образом, основной задачей проекта является устранение указанных противоречий посредством целенаправленного совершенствования проектной деятельности, подготовки педагогических кадров и оптимизации окружающей среды дошкольников.

# 8. Основные потребители результатов проекта (программы)

- 1. Дети-дошкольники, воспитанники ДОУ МО:
- Получают возможность развиваться в удобной, безопасной и привлекательной среде, стимулирующей познавательные процессы, творческое мышление и социальные навыки.
- Создаются условия для активного освоения окружающего мира, личностного роста и самовыражения.
- 2. Родители и законные представители воспитанников ДОУ:
- Имеют доступ к качественным условиям воспитания и обучения своего ребенка.
- Могут видеть наглядные результаты положительного влияния хорошо организованного пространства на здоровье, поведение и успеваемость
- Удовлетворяют потребности в психологическом комфорте и уверенности в благополучии своего ребенка.
- 3. Педагогические работники дошкольных учреждений МО:
- Используют полученные знания и опыт для улучшения собственной практики и повышения профессионализма.
- Участвуют в разработке эффективных методов обучения и воспитания, внедряемых в практику.
- Способствуют формированию высокой мотивации и интереса к обучению у воспитанников.
- 4. Организаторы управления образованием региона и муниципального округа:
- Регулируют и контролируют процесс модернизации материальной базы дошкольных учреждений.
- Оценивают эффективность используемых методик и формируют политику дальнейшего развития сети детских садов.
- Получают новые научные данные и практические рекомендации для планирования образовательных реформ.
- 5. Специалисты сферы дошкольного образования МО:
- Исследуют эффективность различных подходов к проектированию предметно-пространственной среды.

- Проводят аналитические и мониторинговые мероприятия, направленные на выявление перспективных направлений дальнейшей работы.
- Формируют экспертные заключения и отчёты для оценки итогов выполненных работ.
- 6. Общественность и заинтересованные лица:
- Через освещение успехов проекта формируется положительное общественное мнение относительно государственных усилий в области детства и семейного благополучия.
- Привлекается дополнительное внимание к проблемам, связанным с развитием дошкольного образования, формируются группы активистов и волонтеров.

Таким образом, основными бенефициарами являются дети, родители, педагоги и руководители MO, чьи интересы удовлетворяются в результате успешной реализации проекта.

# 9. Участники проекта (программы)

Участники проекта:

- 1. Основной исполнитель проекта:
- учреждение инициатор: Министерство образования и науки Тамбовской области, ответственное за общее руководство проектом и принятие стратегических решений.
- 2. Координаторы проекта:
- начальник отдела образования администрации Кирсановского МО или специально созданная рабочая группа, осуществляющая оперативное управление проектами, контроль исполнения обязательств участниками и координацию действий разных структур.
- 3. Эксперты и разработчики методики:
- преподаватели Тамбовского областного государственного автономного профессионального образовательного учреждения «Педагогический колледж г. Тамбова».
- 4. Исполнители-профессионалы:
- Архитекторы, дизайнеры интерьера, технологи производства мебели и игрового оборудования, инженеры-строители и другие профессионалы, задействованные в непосредственном выполнении задач по созданию пространственно-предметной среды (ООО "Кирсановская Фабрика Специализированной Мебели").
- 5. Руководящий состав дошкольных учреждений:
- заведующий МБДОУ детский сад «Колокольчик», старшие воспитатели филиалов МБДОУ детский сад «Колокольчик», которые обеспечивают интеграцию разработанных моделей в повседневную работу учреждений.
- 6. Специалисты-практики:
- Воспитатели и старший методист МБДОУ детский сад «Колокольчик», участвующие в апробации предлагаемых методик, проведении занятий с использованием обновленных пространств и сбором обратной связи от детей и родителей.
- 7. Консультанты и советники:
- Психологи, социологи, врачи-педиатры, культурологи и экологи, предоставляющие консультации по различным аспектам проекта и выступающие гарантами соблюдения норм безопасности и соответствия ожиданиям общественности.

Организации-соисполнители:

для успешного воплощения проекта возможно привлечение следующих организаций-соисполнителей:

- Тамбовский институт повышения квалификации работников образования.
- Производящие предприятия, специализирующиеся на изготовлении предметов обстановки и игрушек для дошкольных учреждений.
- администрация Кирсановского MO и отдел образования администрации Кирсановского MO.

	- Научно-технический центр по проблемам архитектуры и строительства			
	ФГБОУ ВО "ТГТУ".			
	- Тамбовский благотворительный фонд			
10.	Теоретические основы проекта «Пространство роста» включают:			
Теоретически	- Культурно-историческую теорию Л.С. Выготского, акцентирующую			
е основы	важность среды для развития ребёнка.			
инновации	- Игровой подход Е.И. Тихеевой, подчёркивающий значимость свободного			
(названия	выбора и творческой активности.			
научных	- Идеи развивающего обучения Д.Б. Эльконина и В.В. Давыдова,			
школ,	предполагающие особую организацию учебного пространства.			
педагогически	- Арт-терапевтические методы Маргариты Лоувен, подтверждающие роль			
х теорий и	сенсорного восприятия в обучении.			
концепций)	- Психологические взгляды Эрика Эриксона, выделяющие критические			
	периоды социализации и развития идентичности.			
	Таким образом, проект основывается на интеграции лучших достижений			
	российской и зарубежной науки, применённых в процессе проектирования			
	развивающей среды дошкольных учреждений.			
11. Описание	1. Интерактивная среда:			
инновации	Предлагается интеграция интерактивных элементов и цифровых технологий			
	в образовательное пространство. Использование сенсорных панелей,			
	мобильных приложений и роботизированных игрушек позволяет детям			
	развивать креативность, логическое мышление и исследовательские			
	способности.			
	2. Эргономичное проектирование:			
	Пространства будут спроектированы с учетом возрастных особенностей			
	детей, обеспечивая комфорт и безопасность. Особое внимание уделяется			
	созданию зон для различных видов деятельности (игровой, творческой,			
	образовательной), что способствует развитию разных способностей ребенка.			
	3. Методика активного участия детей:			
	Дети станут активными участниками процесса формирования своего			
	образовательного пространства. Через специальные занятия и игры дети			
	смогут выражать свои предпочтения и идеи относительно обустройства			
	групповых комнат, игровых площадок и творческих зон.			
	4. Обучение педагогов новым технологиям:			
	Важным элементом проекта является обучение педагогов современным			
	методикам работы с цифровыми инструментами и пространственным			
	дизайном. Это обеспечит повышение квалификации специалистов и внедрение			
	новых подходов в образовательный процесс.			
	5. Комплексный подход к оценке результатов:			
	Для оценки эффективности внедряемой модели будут разработаны			
	уникальные методики диагностики развития детей и анализа			
	функционирования новой среды. Регулярные мониторинговые исследования			
	позволят своевременно вносить изменения и улучшать качество			
	предоставляемых услуг.			
12. Описание	Органы управления:			
управления	- Координационный совет (руководители проекта, эксперты).			
инновационн	- Исполнительная группа (администрация детсада, педагоги, технические			
ым	специалисты).			
процессом,	Рабочие группы:			
система мер,	- Группа мониторинга (оценка прогресса и качества внедрения);			
обеспечиваю	- Группа технического сопровождения (обеспечение работоспособности			
щих	оборудования);			
стабильность	- Педагогическая группа (разработка учебных материалов и методик).			
работы в	Полномочия включают разработку стратегии, контроль исполнения этапов,			
режиме	координацию взаимодействия участников, обеспечение финансирования и			
реализации	координацию взаимоденетым участиямов, обеспечение финансирования и			
решизации				

	Cycles of Services and Services of Services of Services on Services and Services				
инновационно					
го проекта	и достижение запланированных результатов.				
(программы)	Этом 1. Подготорутови муй				
13. Этапы	Этап 1: Подготовительный				
реализации	Содержание: Разработка концепции, формирование рабочей группы,				
проекта	согласование плана мероприятий, выделение ресурсов.				
(программы), содержание и	Методы: Анализ потребностей, анкетирование родителей и сотрудников,				
методы	консультации экспертов. Прогнозируемый результат: Утвержденный план действий, сформированная				
деятельности,	рабочая группа, выделенный бюджет.				
прогнозируем	Средства контроля: Внутренний аудит, проверка соответствия утвержденному				
ые результаты	плану.				
по каждому	Риски: Недостаточная подготовка персонала, нехватка финансовых средств.				
этапу,	Этап 2: Проектирование и оснащение				
средства	Содержание: Создание дизайна и разработка документации, закупка				
контроля и	оборудования и мебели, установка и настройка.				
обеспечения	Методы: Дизайн-проектирование, тендеры на поставку оборудования,				
достоверности	тестирование технологий.				
результатов.	Прогнозируемый результат: Готовая инфраструктура, обустроенная				
Возможные	развивающая среда.				
риски при	Средства контроля: Приемочные комиссии, проверки соответствия стандартам				
реализации	безопасности.				
проекта.	Риски: Нарушение сроков поставок, низкое качество приобретенного				
	оборудования.				
	Этап 3: Реализация программы				
	Содержание: Проведение занятий, реализация разработанных методик,				
	обучение педагогов.				
	Методы: Тренинги, мастер-классы, практическое применение педагогических				
	техник.				
	Прогнозируемый результат: Повышение уровня развития детей, улучшение				
	профессиональных компетенций педагогов.				
	Средства контроля: Мониторинг посещаемости, оценка динамики показателей				
	успеваемости.				
	Риски: Нехватка квалифицированного персонала, недостаточное				
	финансирование обучения.				
	Этап 4: Оценка и коррекция				
	Содержание: Подведение итогов первого этапа эксплуатации, выявление				
	недостатков, внесение изменений.				
	Методы: Аналитический отчет, опросы среди воспитанников и педагогов,				
	экспертные заключения.				
	Прогнозируемый результат: Улучшенная система организации учебного				
	процесса, устранение выявленных проблем.				
	Средства контроля: Внешняя экспертиза, внутренний контроль качества.				
	Риски: Сложности с оценкой результатов, неэффективность предложенных				
1.4	корректировок.				
14.	1. Дизайнерская концепция развивающей среды, учитывающая возрастные				
Практическая	особенности и потребности детей, обеспечивающая комфортные условия для				
значимость	игровой и учебной деятельности.				
проекта (программы)	2. Цифровые образовательные ресурсы и приложения, поддерживающие познавательную активность детей, способствующие формированию ключевых				
(программы)	компетенций.				
	3. Образовательные материалы и пособия, адаптированные под новую				
	предметно-пространственную среду, позволяющие интегрировать				
	инновационные подходы в повседневную практику педагогов.				
	4. Программа повышения квалификации педагогов, направленная на освоение				
	современных методов и инструментов работы в условиях обновленной среды.				
	1 Problem Metodos II III etp Jaientos parotis s Jesiosisia conossiention epedis.				

15. Перспективы развития (новообразова ния) проекта (программы)

- 1. Уникальность опыта: Инновационная модель проектировки и реализации развивающей среды имеет высокий интерес для региональных и федеральных образовательных структур, поскольку демонстрирует успешный опыт интеграции современных технологий и подходов в практике ДОУ.
- 2. Масштабируемость решений: Получив признание, проект может стать моделью для тиражирования в других регионах страны, позволяя распространять накопленный опыт на широкую сеть детских садов.
- 3. Кадровый ресурс: Обученные и мотивированные кадры, прошедшие подготовку в рамках проекта, способны эффективно передавать знания коллегам из других организаций, расширяя сферу влияния и увеличивая охват заинтересованных сторон.
- 4. Повышение интереса общественности: Практика открытых дверей, демонстрации достижений проекта привлечёт внимание родителей, представителей власти и бизнеса, усиливая общественное доверие и поддержку инициативы.
- 5. Поддержка научных исследований: Наличие научного обоснования и аналитической базы позволяет регулярно проводить мониторинг и оценку эффективности проекта, систематически улучшая существующие механизмы и развивая новые направления.

Таким образом, проект обладает всеми необходимыми условиями для получения статуса стажировочной площадки, становясь центром распространения передового педагогического опыта и базой для профессионального роста работников сферы дошкольного образования.

2.2. Ресурсное обеспечение проекта (программы)

1. Кадровое обеспечение проекта (программы). Указать фамилию, имя, отчество (при наличии), должность, квалификационну ю категорию сотрудников, принимающих участие в реализации проекта (программы); указать их функционал

Включая сведения о привлекаемых научных руководителях (консультантах), привлекаемых для планирования деятельности в рамках проекта (программы)

Зотова Татьяна Николаевна, Руководитель Центра искусств и возрождения народных ремесел, преподаватель ТОГАПОУ «Педагогический колледж г. Тамбова» - консультант - эксперт;

Николай Васильевич Ванявкин, руководитель мебельного производства – технический специалист;

Лещенко Владимир Валерьевич,

председатель правления Тамбовского благотворительного фонда – консультант, спонсор;

Простецова Светлана Николаевна, начальник отдела образования администрации Кирсановского МО – руководитель проекта; Короткова Марина Борисовна, старший методист – эксперт по оценке и качестве внедрения проекта;

Трушин А.В., начальник отдела архитектуры и ЖКХ администрации Кирсановского МО, - куратор проекта

2. Наличие материальнотехнической базы, обеспечивающей реализацию проекта (программы) Группа воспитательных помещений

- Просторные светлые группы, оборудованные удобной мебелью и мягким покрытием пола.
- Игровые зоны с развивающими игрушками, конструкторами, кубиками и дидактическими материалами.
- Учебные зоны с книгами, наглядными пособиями, учебниками и рабочими тетрадями.
- Творческие зоны с предметами для рисования, лепки, аппликации и прочими видами творчества.

Медицинские кабинеты

- Медицинский кабинет, укомплектованный необходимым оборудованием для оказания первой помощи детям.
- Изолятор для временного пребывания заболевших воспитанников. Физкультурно-оздоровительные помещения

- Тренажёрный уголок для развития мелкой моторики рук и координации движений.

Музыкальные комнаты

- Музыкальный зал с фортепиано, синтезатором и набором детских музыкальных инструментов, музыкальный центр для проведения утренников и праздников.

Кабинеты психологического сопровождения

- Сенсорная комната с играми, направленными на развитие эмоциональной сферы ребёнка, с оборудованием для релаксации и снятия напряжения.

Уголки природы и экологии

- Экологическая лаборатория с микроскопами, коллекциями минералов, гербариями растений и животными объектами наблюдения.
- Комнатные растения для ознакомления детей с живой природой. *Библиотеки*
- Детская библиотека с разнообразием художественной литературы, энциклопедий и познавательной детской периодики.
- Специальные уголки чтения, оборудованные удобными диванами и ковриками.

Информационно-коммуникационные ресурсы

- ноутбуки для занятия с детьми компьютерными технологиями.
- проекторы для мультимедийных презентаций.
- электронные образовательные ресурсы и онлайн-сервисы для дистанционного образования.
- фотокамеры

Уличная территория

- Безопасная игровая площадка с качелями, горками, песочницами
- Участок зелёных насаждений и огородик для экологического воспитания и практической деятельности детей.

Патриотическая зона:

- Патриотические уголки с изображениями флага и герба, текста гимна, краткие сведения о структуре державы, ёё географическом расположении, населении, истории, а также о роли Президента, как главы страны.
- Сведения о своем поселке, селе, список достопримечательностей, особенности, присущие региону.
- Информация о национальных обычаях, праздниках, костюмах, музыке, танцах, кулинарных предпочтениях, народных ремеслах и других аспектах культуры России.

Дополнительные условия для успешной реализации программы «Пространство роста»

- Наличие подготовленных педагогических кадров с опытом работы и профильным образованием.
- Регулярное обновление учебно-методической базы и проведение курсов повышения квалификации педагогов.
- Использование современных технологий и методик, направленных на формирование интеллектуальных способностей, креативности и инициативности ребенка.
- Проведение регулярных мероприятий, направленных на физическое воспитание, социализацию и творческое развитие детей.

3. Календарный план реализации проекта (программы)

	алендарный пл		` _	· /	
Задачи	Перечень	Сроки	Методы	Прогнозируемые	
	мероприятий	проведения	деятельности	результаты реализации	
		4		действий	
	Название этапа 2025 г. * Этап 1: Подготовительный				
- Анализ	1.Разработка	Август2025	Анализ	Утвержденный план	
существующей	концепции	– октябрь	потребностей,	действий,	
ситуации в	2.формирован	2025	анкетирование	сформированная рабочая	
дошкольных	ие рабочей		родителей и	группа, выделенный	
учреждениях	группы		сотрудников,	бюджет	
региона.	3.согласовани		консультации		
- Определение	е плана		экспертов		
ключевых проблем	мероприятий				
и потребностей.	4.выделение				
- Подготовка	ресурсов				
нормативных					
документов и					
организационных					
решений.					
-Проведение					
диагностики					
уровня развития					
существующих					
предметно-					
пространственных					
сред.					
- Организация					
рабочих групп					
экспертов и					
специалистов.					
- Изучение					
передового					
отечественного и					
зарубежного					
опыта.					
Наз	вание этапа 2025	г. Этап 2: Про	ектирование и о	снащение	
Создание	Создание	Ноябрь –	Дизайн-	Готовая инфраструктура,	
концепции ДОУ,	дизайна и	декабрь	проектирован	обустроенная	
обеспечивающего	разработка	2025	ие, тендеры на	развивающая среда	
высокий уровень	документации		поставку		
комфорта и	, закупка		оборудования,		
удобства	оборудования		тестирование		
учащихся, с	и мебели,		технологий		
элементами	установка и				
инновационных	настройка				
технологий,					
образовательных					
зон и					
пространством для					
мероприятий					
различного					
формата.					
Подготовка					
пространства и					
оснащения его					
необходимым					

	1			
современным				
оборудованием и				
технологическими				
решениями,				
позволяющими				
эффективно				
реализовывать				
образовательные				
программы и				
мероприятия				
I	Название этапа 20	) г. <b>Этап 3: I</b>	Реализация прог	раммы
Разработка	Проведение	Январь 2026	Тренинги,	Повышение уровня
методик и	занятий,	– октябрь	мастер-	развития детей,
технологий	реализация	2026	классы,	улучшение
проектирования	разработанны		практическое	профессиональных
развивающих сред.	х методик,		применение	компетенций педагогов
- Проведение	обучение		педагогически	
тренингов и	педагогов		х техник.	
семинаров для				
педагогов и				
управленцев.				
- Реализация				
пилотных				
проектов в				
отдельных детских				
садах.				
	Название этапа	20 г. <b>Этап 4:</b>	Оценка и корро	екция
Оценка	Подведение	Ноябрь –	Аналитически	Улучшенная система
результатов	итогов	декабрь	й отчет,	организации учебного
реализации	первого этапа	2026	опросы среди	процесса, устранение
программы.	эксплуатации,		воспитаннико	выявленных проблем
- Оформление	выявление		в и педагогов,	
отчетных	недостатков,		экспертные	
материалов и	внесение		заключения	
рекомендаций.	изменений			
- Презентация				
итогов и				
распространение				
успешного опыта				

МБДОУ детский

cad

102680100 MAW \* WANHAN

### 24 апреля 2025 г.

Руководитель организации-соискателя заведующий МБДОУ детский сад «Колокольчик»

/О.В. Харькова/ (расшифровка подписи)